

## INFORMACIÓN GENERAL

día: 27 de octubre de 2004

horario: De 09,00 h a 14,00 h

lugar: DONOSTIA-SAN SEBASTIÁN  
Centro Kursaal - Sala 3 (Avda. de Zurriola, 1)

cuota de inscripción: Los asociados a la A.P.D. y clientes de Confianz e Indosuez podrán disponer, gratuitamente, de cuantas plazas precisen.

No Asociados 150,00 euros (Más el 16% de I.V.A.).

Únicamente se considerará firme la reserva de plaza una vez abonada la cuota de inscripción.

forma de pago: El pago de las cuotas se hará efectivo antes de iniciarse la reunión por medio de los siguientes procedimientos:

- Cheque nominativo a favor de A.P.D. acompañando al Boletín de Inscripción
- Transferencia a favor de A.P.D.: BBVA (Gran Vía, 12 - Cta. 0182-1290-38-0000325792) ó BBK (Gran Vía, 30 - Cta. 2095-0000-76-38-3071993-3)
- Domiciliación bancaria


### inscripciones:

 e-mail: [inscripciones@bil.apd.es](mailto:inscripciones@bil.apd.es)

 Fax: 94 423 62 49

 A.P.D. (José M.ª Olábarri, 2 - 48001 BILBAO)

### información:

 Tel.: 94 423 22 50

Si no pudiera asistir a este acto, rogamos haga llegar esta información a otra persona a quien Ud. estime pueda serle de utilidad. Si recibiera más de un programa de esta convocatoria, por favor, indíquenoslo.

j o r n a d a

de octubre de 2004

27

donostia-san sebastián



# La empresa familiar: de la gestión tradicional a su plena profesionalización

### Presentación:

D. MIKEL MADARIAGA. Director General de A.P.D. Zona Norte

### Ponentes:

D. JESÚS CASADO. Director de Relaciones Empresariales del Instituto de la Empresa Familiar

D.ª MAITE URRUTIOECHEA. Directora del Área Jurídica y Tributaria de Confianz

D. MANUEL URRUTIA. Director General de Confianz

D. ELÍAS MARTÍNEZ. Director General de Talde Capital Riesgo

D. ANTXON ELÓSEGUI. Director General de Indosuez Norte, S.A. Banca Privada, Credit Agricole Indosuez

Organizado por:

ASOCIACION PARA EL  
**APD**  
PROGRESO DE LA DIRECCION  
Zona Norte

Con la colaboración de:

**Confianz**



INDOSUEZ NORTE  
**CALYON**  
Banca Privada

## p r e s e n t a c i ó n

La Empresa Familiar es una realidad económica tan potente como compleja. Aunque la mayor parte de ellas están bien gestionadas, sólo una pequeña parte de las mismas llega a la tercera generación, en muchos casos por la concurrencia de factores extraempresariales.

La finalidad de esta jornada es, por un lado, buscar el origen de dichos factores y explicar cuáles son los medios de los que dispone la Empresa Familiar para evitar su concurrencia. En concreto, los ponentes nos ayudarán a entender de qué forma un protocolo familiar facilita la pervivencia de las sociedades familiares. También nos dirán en presencia de qué realidades económicas una sociedad familiar puede y debe reestructurarse y cómo puede hacerlo. Asimismo, y en relación con lo anterior, tratarán las situaciones en las que interesa crear una sociedad holding, para qué sirve y cuáles son sus ventajas.

Por otro lado, se abordarán las diferentes posibilidades de mejora existentes en la gestión de los grupos familiares a través de la implantación de unos criterios más apropiados en la selección de los instrumentos de inversión disponibles.

Por último, se analizarán las posibilidades que puede ofrecer el Capital Riesgo como instrumento que aporta recursos financieros y apoyo en la gestión, con objeto de contribuir al desarrollo, crecimiento y creación de valor en las empresas.

Nuestro objetivo último es ayudar en el entendimiento de esta realidad económica tan compleja y colaborar en su reforzamiento operativo.

La empresa familiar: de la gestión tradicional a su plena profesionalización

## p r o g r a m a

27 DE OCTUBRE DE 2004

- |         |   |
|---------|---|
| 09,00 h | Recepción de los asistentes y entrega de documentación  |
| 09,10 h | Presentación<br>D. MIKEL MADARIAGA. Director General de A.P.D. Zona Norte   |
| 09,20 h | Traslado de experiencias en el contacto con el mundo de la empresa familiar<br>D. JESÚS CASADO. Director de Relaciones Empresariales del Instituto de la Empresa Familiar   |
| 10,00 h | ¿Cómo conseguir estructuras eficientes para organizar el patrimonio empresarial familiar?: las sociedades Holding como alternativa jurídico-fiscal para Sociedades Familiares<br>D.ª MAITE URRUTICOECHEA. Directora del Área Jurídica y Tributaria de Confianza   |
| 10,45 h | Pausa-café  |
| 11,15 h | El protocolo familiar: una herramienta óptima para lograr la mejora en el funcionamiento de la empresa familiar y su supervivencia<br>D. MANUEL URRUTIA. Director General de Confianza  |
| 12,00 h | Financiación y apoyos en la gestión a la empresa familiar por medio del capital riesgo<br>D. ELÍAS MARTÍNEZ. Director General de Talde Capital Riesgo   |
| 12,45 h | Situación y perspectivas de mercados. La figura del Asesor Financiero en la Banca Privada. Instrumentos de inversión para grupos patrimoniales familiares<br>D. ANTXON ELÓSEGUI. Director General de Indosuez Norte, S.A. Banca Privada, Credit Agricole Indosuez |
| 13,30 h | Coloquio  |
| 13,45 h | Clausura  |

# La Empresa Familiar